

# 2021(令和3)年度 財務情報の公開について

決 算 に つ い て  
資 金 収 支 計 算 書  
活 動 区 分 資 金 収 支 計 算 書  
事 業 活 動 収 支 計 算 書  
貸 借 対 照 表  
連 続 資 金 収 支 計 算 書  
費 目 別 3 ケ 年 の 推 移  
連 続 事 業 活 動 収 支 計 算 書  
連 続 貸 借 対 照 表  
財 産 目 録  
監 査 報 告 書

学校法人 鎮西学院

# 決算について

## 1. 学校法人会計について

財務状況は、「学校法人会計基準」に基づき、資金の動きを表わす「資金収支計算書」、経営状態を表わす「事業活動収支計算書」、財務の状態を表わす「貸借対照表」により表わされます。

## 2. 資金収支計算書

「資金収支計算書」は当該年度に行なった諸活動に対するすべての収入と支出の内容、支払資金（現金、預金）の収支のてん末を表したものです。家庭でいえば家計簿のように現金預金の出入りを、集計した計算書といえます。

前年度からの未払金や未収入金、次年度に収入計上すべき前受金等を取り込み、資金の流れを明確にし、当該年度の資金収入と資金支出に繰越資金を加算することで均衡する表記となっており、予算実績対比に適しています。

企業会計における「キャッシュ・フロー計算書」と同じく資金上の収支状況を示すものです。

## 3. 活動区分資金収支計算書

「活動区分資金収支計算書」は「資金収支計算書」を教育活動の収支状況を表す「教育活動」、建物や機器備品などの施設設備関係の収支状況を表す「施設整備等活動」、借入金収入・借入金返済支出や預り金関係などを表す「その他の活動」の3つの活動区分とし、活動ごとの資金の流れを明確化することを目的に作成されています。

## 4. 事業活動収支計算書

「事業活動収支計算書」は企業会計における「損益計算書」にあたるものです。

当該年度の事業活動収入と事業活動支出の内容および両者の均衡状況を示し、学校法人の経営状況を明らかにするものです。学校法人は営利を目的としていませんが、採算の取れた経営を行なっているか、経営上赤字が継続していないかを見る計算書といえます。

## 5. 貸借対照表

年度末における資産・負債・純資産（基本金及び収支差額）の内容および残高を示し、学校法人の財政状態を明らかにするものです。学校法人の設立から累積された財産の集計されたものといえます。企業の貸借対照表とほぼ同じです。

## 2021(令和3)年度 資金収支計算書

「資金収支計算書」は当該年度に行なった諸活動に対するすべての収入と支出の内容、支払資金(現金、預金)の収支のてん末を表したものです。家庭でいえば家計簿のように現金預金の出入りを、集計した計算書といえます。

前年度からの未払金や未収入金、次年度に収入計上すべき前受金等を取り込み、資金の流れを明確にし、当該年度の資金収入と資金支出に繰越資金を加算することで均衡する表記となっており、予算実績対比に適しています。企業会計における「キャッシュ・フロー計算書」と同じく資金上の収支状況を示すものです。

(単位:千円)

| 収入の部        |           |           |          | 備考  |
|-------------|-----------|-----------|----------|---|
| 科目          | 予算        | 決算        | 差異       |   |
| 学生生徒等納付金収入  | 1,063,140 | 1,063,778 | △ 638    | 大学および高校・幼稚園の授業料、入学金、施設設備費、教育実習費等です。                   |
| 手数料収入       | 23,625    | 24,172    | △ 547    | 大部分は入学試験の受験料。他は各種証明書の発 hands 手数料です。                   |
| 寄付金収入       | 30,812    | 30,812    | 0        |   |
| 補助金収入       | 1,019,685 | 1,018,419 | 1,266    | 大学に対して交付される国庫補助金と高校・幼稚園に交付される県、市からの補助金です。             |
| 国庫補助金収入     | 492,352   | 491,380   | 972      |   |
| 県補助金収入      | 345,992   | 345,993   | △ 1      |   |
| 市補助金収入      | 128,209   | 127,913   | 296      |   |
| 施設型給付費収入    | 53,132    | 53,133    | △ 1      |   |
| 資産売却収入      | 275       | 263       | 12       |   |
| 付随事業・収益事業収入 | 199,231   | 199,095   | 136      | 外部からの委託事業費や学生寮の入寮費、舎費などがここに入ります。                      |
| 受取利息・配当金収入  | 4         | 4         | 0        | 預金等の金融資産の運用利息や諸施設の賃貸料です。                              |
| 雑収入         | 50,681    | 50,668    | 13       | 退職者への退職金財団からの交付金収入が主なものです。                            |
| 借入金等収入      | 901,040   | 851,040   | 50,000   |   |
| 前受金収入       | 173,521   | 200,024   | △ 26,503 | 翌年度に入学する学生・生徒から徴収する入学金や授業料などで当年度末までに入金された収入です。        |
| その他の収入      | 1,024,315 | 1,027,260 | △ 2,945  | 施設設備特定預金を一時的に取り崩した繰入収入や前期末未収入金回収収入、修学旅行などの預り金などがあります。 |
| 資金収入調整勘定    | △ 453,375 | △ 458,661 | 5,286    | 当期の活動と資金の収入支出を調整するためのものです。                            |
| 当年度資金収入合計   | 4,032,954 | 4,006,874 | 26,080   |   |
| 前年度繰越支払資金   | 456,219   | 456,219   | 0        |   |
| 収入の部合計      | 4,489,173 | 4,463,093 | 26,080   |   |

※差異は予算-決算値。以下同じ

| 支出の部        |           |           |         | 備考  |
|-------------|-----------|-----------|---------|---|
| 科目          | 予算        | 決算        | 差異      |   |
| 人件費支出       | 1,021,374 | 1,021,687 | △ 313   | 教職員や非常勤講師、臨時職員の給与や社会保険料、退職金などがあります。         |
| (教職員等人件費支出) | 984,317   | 984,629   | △ 312   |   |
| (役員報酬支出)    | 3,630     | 3,630     | 0       |   |
| (退職金支出)     | 33,427    | 33,428    | △ 1     |   |
| 教育研究経費支出    | 594,445   | 588,707   | 5,738   | 教育研究活動に必要なすべての諸経費です。大きな支出には光熱水費、修繕費などがあります。 |
| 管理経費支出      | 295,028   | 290,720   | 4,308   | 学生募集・広報のための経費や財務、人事、経理など法人業務の経費です。          |
| 借入金等利息支出    | 8,451     | 8,448     | 3       | 借入金に対する利息分の支出です。                            |
| 借入金等返済支出    | 581,840   | 581,840   | 0       |   |
| 施設関係支出      | 577,156   | 576,773   | 383     | 土地や建物、構築物などの固定資産取得の為の支出です。                  |
| 設備関係支出      | 59,635    | 64,911    | △ 5,276 | 教育研究用の機器備品、その他の機器備品、図書、車両などの固定資産取得の為の支出です。  |
| 資産運用支出      | 290,000   | 290,000   | 0       | 施設設備特定預金への繰入額などです。                          |
| その他の支出      | 703,917   | 705,471   | △ 1,554 | 当年度に支払われた「前期末未払金支払支出」、修学旅行等預り金などがあります。      |
| 資金支出調整勘定    | △ 111,649 | △ 111,047 | △ 602   | 当期の活動と資金の収入支出を調整するためのものです。                  |
| 予備費         | 1,000     | 0         | 1,000   |   |
| 翌年度繰越支払資金   | 467,976   | 445,583   | 22,393  |   |
| 支出の部合計      | 4,489,173 | 4,463,093 | 26,080  |   |

※端数処理(四捨五入)の関係で合計は必ずしも一致しません。

## 2021(令和3)年度 活動区分資金収支計算書

「活動区分資金収支計算書」は「資金収支計算書」を教育活動の収支状況を表す「教育活動」、建物や機器備品などの施設設備関係の収支状況を表す「施設整備等活動」、借入金収入・借入金返済支出や預り金関係などを表す「その他の活動」の3つの活動区分とし、活動ごとの資金の流れを明確化することを目的に作成されています。

(単位 千円)

| 科 目                          |              | 金額        |
|------------------------------|--------------|-----------|
| 教育活動による資金収支                  | 収入           |           |
|                              | 学生生徒等納付金収入   | 1,063,778 |
|                              | 手数料収入        | 24,172    |
|                              | 特別寄付金収入      | 15,208    |
|                              | 一般寄付金収入      | 14,300    |
|                              | 経常費等補助金収入    | 659,465   |
|                              | 付随事業収入       | 199,095   |
|                              | 雑収入          | 50,668    |
|                              | 教育活動資金収入計    | 2,026,686 |
|                              | 支出           |           |
|                              | 人件費支出        | 1,021,687 |
|                              | 教育研究経費支出     | 588,707   |
|                              | 管理経費支出       | 290,663   |
|                              | 教育活動資金支出計    | 1,901,057 |
| 差引                           | 125,629      |           |
| 調整勘定等                        | 37,983       |           |
| 教育活動資金収支差額                   | 163,612      |           |
| 施設整備等活動による資金収支               |              |           |
| 科 目                          |              | 金額        |
| 施設整備等活動による資金収支               | 収入           |           |
|                              | 施設設備寄付金収入    | 1,304     |
|                              | 施設設備補助金収入    | 358,954   |
|                              | 施設設備売却収入     | 263       |
|                              | 施設設備特定資産取崩収入 | 290,000   |
|                              | 施設整備等活動資金収入計 | 650,521   |
|                              | 支出           |           |
|                              | 施設関係支出       | 576,773   |
|                              | 設備関係支出       | 64,911    |
|                              | 施設設備特定資産繰入支出 | 290,000   |
| 施設整備等活動資金支出計                 | 931,684      |           |
| 差引                           | △ 281,163    |           |
| 調整勘定等                        | △ 171,454    |           |
| 施設整備等活動資金収支差額                | △ 452,617    |           |
| 小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額) |              | △ 289,005 |
| その他の活動による資金収支                |              |           |
| 科 目                          |              | 金額        |
| その他の活動による資金収支                | 収入           |           |
|                              | 借入金等収入       | 851,040   |
|                              | 修学旅行預り金受入収入  | 41,150    |
|                              | 預り金受入収入      | 612,467   |
|                              | 仮払金回収収入      | 2,725     |
|                              | 差入保証金回収収入    | 773       |
|                              | 長期預託金回収収入    | 72        |
|                              | 小計           | 1,508,227 |
|                              | 受取利息・配当金収入   | 4         |
|                              | 過年度修正収入      | 0         |
|                              | その他の活動資金収入計  | 1,508,231 |
|                              | 支出           |           |
|                              | 借入金等返済支出     | 581,840   |
|                              | 出資金支出        | 0         |
|                              | 仮払金支払支出      | 2,801     |
|                              | 長期預託金支払支出    | 121       |
|                              | 差入保証金支払支出    | 60        |
|                              | 修学旅行預り金支払支出  | 38,771    |
|                              | 預り金支払支出      | 597,837   |
|                              | 小計           | 1,221,430 |
| 借入金等利息支出                     | 8,448        |           |
| 過年度修正支出                      | 57           |           |
| その他の活動資金支出計                  | 1,229,935    |           |
| 差引                           | 278,296      |           |
| 調整勘定等                        | 73           |           |
| その他の活動資金収支差額                 | 278,369      |           |
| 支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)    |              | △ 10,636  |
| 前年度繰越支払資金                    |              | 456,219   |
| 翌年度繰越支払資金                    |              | 445,583   |

※端数処理(四捨五入)の関係で合計は必ずしも一致しません。



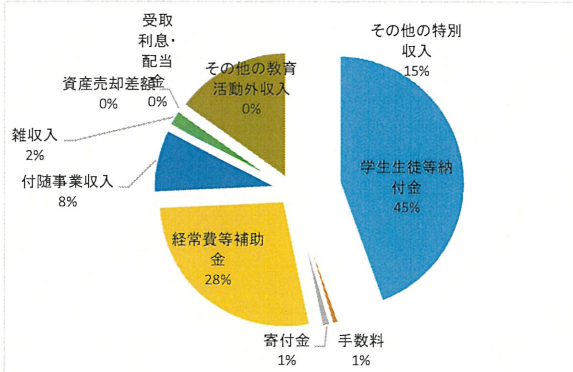
# 2021(令和3)年度事業活動収支計算書

「事業活動収支計算書」は企業会計における「損益計算書」にあたるものです。当該年度の事業活動収入と事業活動支出の内容および両者の均衡状況を示し、学校法人の経営状況を明らかにするものです。学校法人は営利を目的としていませんが、採算の取れた経営を行っているか、経営上赤字が継続していないかを見る計算書といえます。

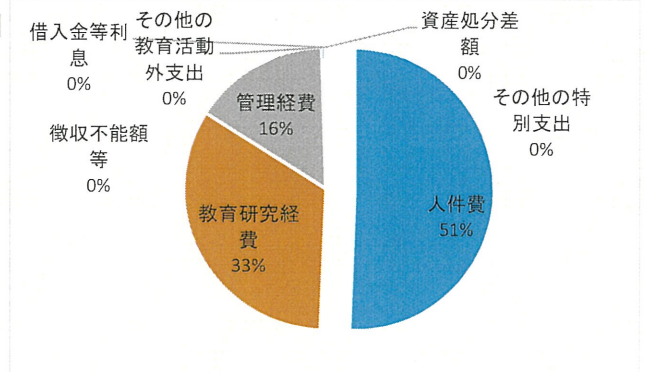
(単位 千円)

|               |             | 科目          | 予算            | 決算            | 差異          | 備考  |
|---------------|-------------|-------------|---------------|---------------|-------------|---|
| 教育活動収支        | 事業収入の活動部    | 学生生徒等納付金    | ( 1,063,140 ) | ( 1,063,778 ) | ( △ 638 )   | 大学および高校・幼稚園の授業料、入学金、施設設備費、教育実習費等です。                           |
|               |             | 手数料         | ( 23,625 )    | ( 24,172 )    | ( △ 547 )   | 大部分は入学試験の受験料。他は各種証明書の発行手数料です。                                 |
|               |             | 寄付金         | ( 29,508 )    | ( 29,539 )    | ( △ 31 )    |   |
|               |             | 経常費等補助金     | ( 660,731 )   | ( 659,465 )   | ( 1,266 )   |   |
|               |             | 国庫補助金       | 255,398       | 254,426       | 972         | 大学に対して交付される国庫補助金と高校・幼稚園に交付される県、市からの補助金です。                     |
|               |             | 地方公共団体補助金   | 352,201       | 351,906       | 295         |   |
|               |             | 施設型給付費      | 53,132        | 53,133        | △ 1         |   |
|               |             | 付随事業収入      | ( 199,231 )   | ( 199,095 )   | ( 136 )     | 外部からの委託事業費や学生寮の入寮費、舎費などがここに入ります。                              |
|               |             | 雑収入         | ( 50,681 )    | ( 55,202 )    | ( △ 4,521 ) | 退職者への退職金財団からの交付金収入が主なものです。                                    |
|               |             | 教育活動収入計     | 2,026,916     | 2,031,251     | △ 4,335     |   |
| 教育活動収支        | 事業支出の活動部    | 人件費         | ( 1,038,385 ) | ( 1,038,747 ) | ( △ 362 )   | 保険料、退職給与引当金への繰入額などが含まれます。                                     |
|               |             | 教育研究経費      | ( 689,556 )   | ( 683,849 )   | ( 5,707 )   | 大きな支出には光熱水費、修繕費などがあります。                                       |
|               |             | 管理経費        | ( 323,886 )   | ( 319,198 )   | ( 4,688 )   | 学生募集・広告のための経費や財務、人事、経理など法人業務の経費です。管理系の施設・備品などの減価償却費もここに含まれます。 |
|               |             | 徴収不能額等      | ( 0 )         | ( 297 )       | ( △ 297 )   |   |
|               |             | 教育活動支出計     | 2,051,827     | 2,042,091     | 9,736       |   |
|               |             | 教育活動収支差額    | △ 24,911      | △ 10,840      | △ 14,071    |   |
| 教育活動外収支       | 事業収入の活動部    | 受取利息・配当金    | ( 4 )         | ( 4 )         | ( 0 )       | 預金等の金融資産の運用利息です。  |
|               |             | その他の教育活動外収入 | ( 0 )         | ( 0 )         | ( 0 )       |   |
|               |             | 教育活動外収入計    | 4             | 4             | 0           |   |
|               |             | 事業支出の活動部    | 借入金等利息        | ( 8,451 )     | ( 8,447 )   | ( 4 )   |
|               | その他の教育活動外支出 | ( 0 )       | ( 0 )         | ( 0 )         |             |   |
|               | 教育活動外支出計    | 8,451       | 8,447         | 4             |             |   |
| 教育活動外収支差額     | △ 8,447     | △ 8,443     | △ 4           |               |             |   |
| 経常収支差額        | △ 33,358    | △ 19,283    | △ 14,075      |               |             |   |
| 特別収支          | 事業収入の活動部    | 資産売却差額      | ( 0 )         | ( 263 )       | ( △ 263 )   | 資産の売却価額が帳簿価額を上回った場合に、その差額が計上されます。                             |
|               |             | その他の特別収入    | ( 360,510 )   | ( 361,141 )   | ( △ 631 )   | 施設設備に関する現物寄付、補助金等が含まれます。                                      |
|               |             | 特別収入計       | 360,510       | 361,404       | △ 894       |   |
|               | 事業支出の活動部    | 資産処分差額      | ( 0 )         | ( 598 )       | ( △ 598 )   | 資産の処分価額が帳簿価額を下回った場合に、その差額が計上されます。                             |
|               |             | その他の特別支出    | ( 0 )         | ( 57 )        | ( △ 57 )    |   |
|               |             | 特別支出計       | 0             | 655           | △ 655       |   |
| 特別収支差額        | 360,510     | 360,749     | △ 239         |               |             |   |
| 〔予備費〕         |             |             | ( 0 )         |               | 1,000       |   |
| 基本金組入前当年度収支差額 |             | 326,152     | 341,466       | △ 15,314      |             |   |
| 基本金組入額合計      |             | △ 581,443   | △ 391,609     | △ 189,834     |             | 土地、建物、備品や図書などの取得額と将来の資産取得のための組入額や奨学事業などの特定目的のための組入額の合計になります。  |
| 当年度収支差額       |             | △ 255,291   | △ 50,143      | △ 205,148     |             |   |
| 前年度繰越収支差額     |             | △ 3,172,841 | △ 3,172,841   | 0             |             |   |
| 基本金取崩額        |             | 0           | 6,569         | △ 6,569       |             |   |
| 翌年度繰越収支差額     |             | △ 3,428,132 | △ 3,216,415   | △ 211,717     |             |   |
| (参考)          |             |             |               |               |             |   |
| 事業活動収入計       |             | 2,387,430   | 2,392,659     | △ 5,229       |             |   |
| 事業活動支出計       |             | 2,061,278   | 2,051,193     | 10,085        |             |   |

【収入】



【支出】



## 2021(令和3)年度 貸借対照表

資金収支計算書と事業活動収支計算書が1会計年度(4月1日～3月31日)の収支の状況を表しているのに対して、貸借対照表は年度末(3月31日)における資産と負債、純資産の状況を表しています。

### 資産の部

(単位:千円)

| 科目          | 本年度末      | 前年度末      | 増減(本年度末-前年度末) |
|-------------|-----------|-----------|---------------|
| 固 定 資 産     | 3,177,402 | 2,660,066 | 517,336       |
| 有形固定資産      | 2,802,119 | 2,287,233 | 514,886       |
| 土地          | 81,379    | 81,379    | 0             |
| 建物          | 2,042,120 | 1,528,785 | 513,335       |
| その他の有形固定資産  | 678,620   | 677,069   | 1,551         |
| 特定資産        | 360,000   | 360,000   | 0             |
| その他の固定資産    | 15,283    | 12,833    | 2,450         |
| 流 動 資 産     | 725,809   | 540,927   | 184,882       |
| 現金預金        | 445,583   | 456,219   | △ 10,636      |
| 有価証券        | 0         | 0         | 0             |
| その他の流動資産    | 280,226   | 84,708    | 195,518       |
| 資 産 の 部 合 計 | 3,903,211 | 3,200,993 | 702,218       |

### 負債の部

| 科目          | 本年度末      | 前年度末      | 増減(本年度末-前年度末) |
|-------------|-----------|-----------|---------------|
| 固 定 負 債     | 473,369   | 260,338   | 213,031       |
| 長期借入金       | 152,464   | 12,304    | 140,160       |
| 退職給与引当金     | 251,793   | 239,267   | 12,526        |
| 長期未払金       | 69,112    | 8,767     | 60,345        |
| 流 動 負 債     | 963,597   | 815,876   | 147,721       |
| 短期借入金       | 588,880   | 459,840   | 129,040       |
| 前受金         | 200,024   | 184,302   | 15,722        |
| その他の流動負債    | 174,693   | 171,734   | 2,959         |
| 負 債 の 部 合 計 | 1,436,966 | 1,076,214 | 360,752       |

### 純資産の部

| 科目          | 本年度末        | 前年度末        | 増減(本年度末-前年度末) |
|-------------|-------------|-------------|---------------|
| 基 本 金       | 5,682,660   | 5,297,620   | 385,040       |
| 第1号基本金      | 5,554,660   | 5,169,620   | 385,040       |
| 第4号基本金      | 128,000     | 128,000     | 0             |
| 繰越収支差額      | △ 3,216,415 | △ 3,172,841 | △ 43,574      |
| 翌年度繰越収支差額   | △ 3,216,415 | △ 3,172,841 | △ 43,574      |
| 純資産の部合計     | 2,466,245   | 2,124,779   | 341,466       |
| 負債及び純資産の部合計 | 3,903,211   | 3,200,993   | 702,218       |

|         |           |           |         |
|---------|-----------|-----------|---------|
| 正 味 資 産 | 2,466,245 | 2,124,779 | 341,466 |
|---------|-----------|-----------|---------|

※正味資産＝資産－負債＝基本金＋繰越収支差額

※端数処理(四捨五入)の関係で合計は必ずしも一致しません。

- ・貸借対照表は期末における資産額を表示しており、その財源が負債(借入金等)、基本金(自己資金より調整した額)及び、繰越収支差額からなっていることを表すものです。期末総資産額は、39億3百21万1千円となっています。

# 連続資金収支計算書

(単位:千円)

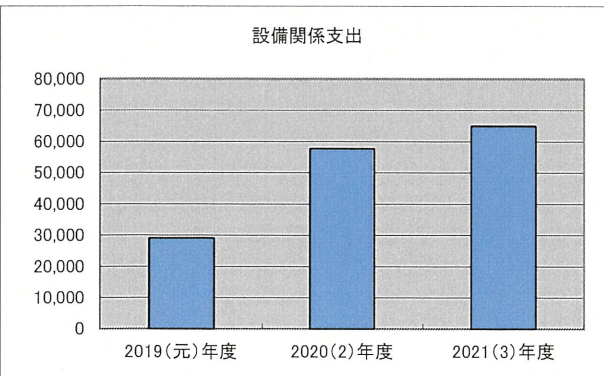
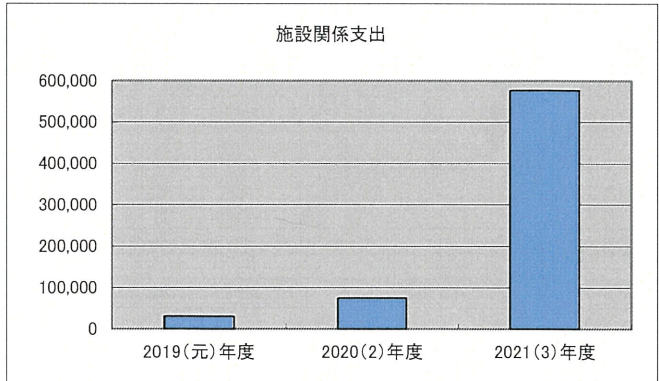
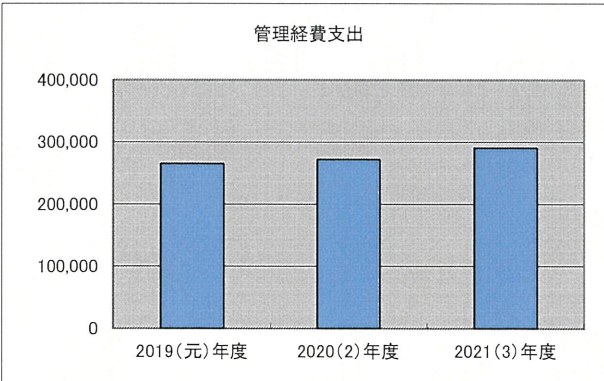
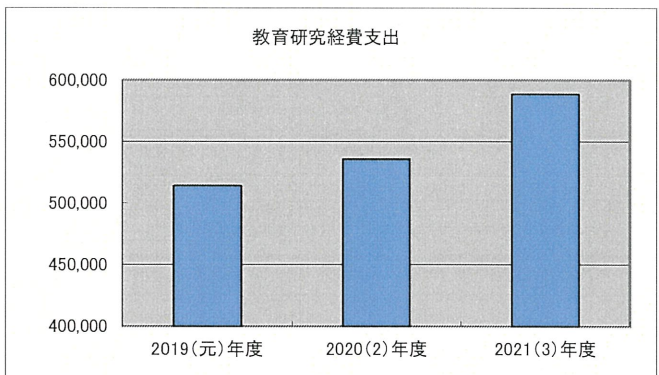
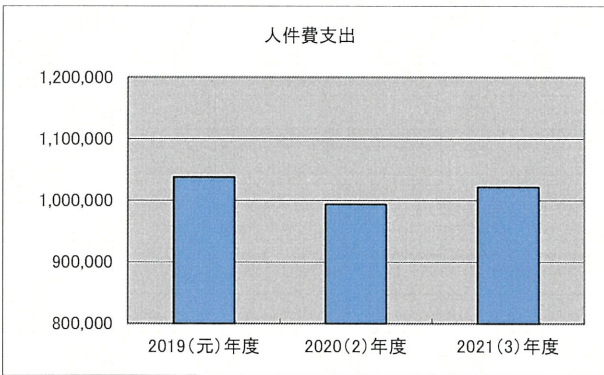
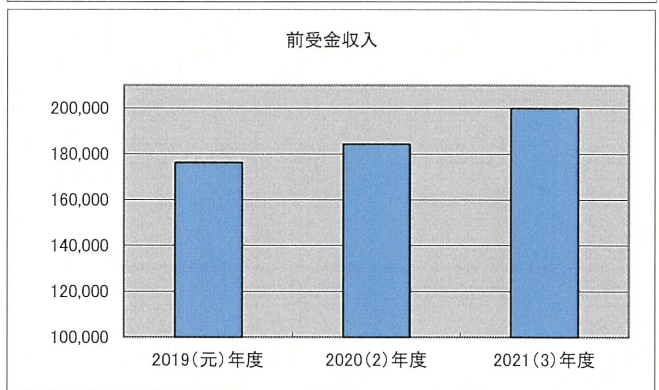
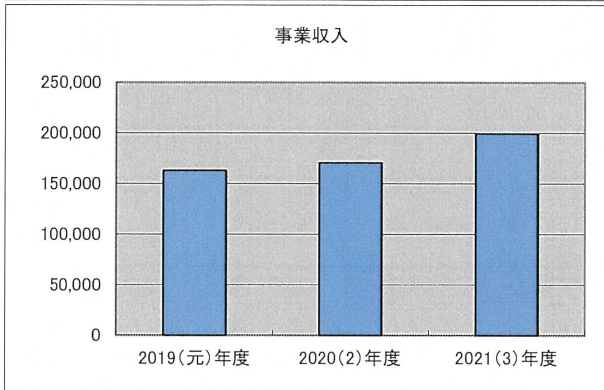
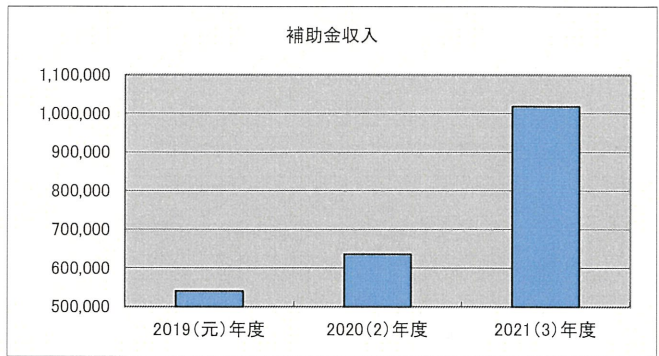
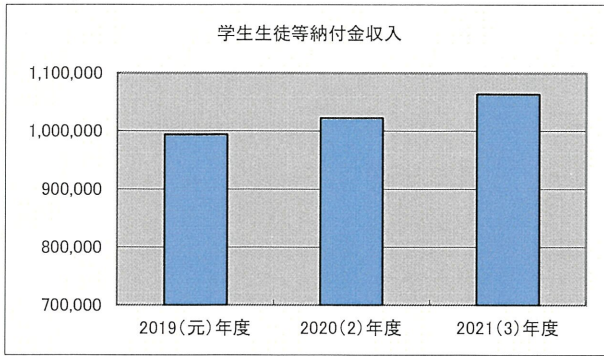
| 科 目  |             | 2019(元)年度 | 2020(2)年度 | 2021(3)年度 |
|------|-------------|-----------|-----------|-----------|
| 収入の部 | 学生生徒等納付金収入  | 993,855   | 1,022,311 | 1,063,778 |
|      | 手数料収入       | 26,677    | 25,203    | 24,172    |
|      | 寄付金収入       | 6,652     | 21,031    | 30,812    |
|      | 補助金収入       | 540,036   | 635,345   | 1,018,419 |
|      | 資産売却収入      | 237       | 325       | 263       |
|      | 付随事業・収益事業収入 | 162,834   | 170,354   | 199,095   |
|      | 受取利息・配当金収入  | 26        | 10        | 4         |
|      | 雑収入         | 100,251   | 56,779    | 50,668    |
|      | 借入金等収入      | 470,000   | 450,000   | 851,040   |
|      | 前受金収入       | 176,220   | 184,302   | 200,024   |
|      | その他の収入      | 1,019,445 | 879,972   | 1,027,260 |
|      | 資金収入調整勘定    | △ 205,074 | △ 256,589 | △ 458,661 |
|      | 前年度繰越支払資金   | 456,673   | 487,481   | 456,219   |
|      | 合 計         | 3,747,832 | 3,676,524 | 4,463,093 |
| 支出の部 | 人件費支出       | 1,037,370 | 993,787   | 1,021,687 |
|      | 教育研究経費支出    | 514,090   | 535,568   | 588,707   |
|      | 管理経費支出      | 264,861   | 271,910   | 290,720   |
|      | 借入金等利息支出    | 9,336     | 9,232     | 8,448     |
|      | 借入金等返済支出    | 560,332   | 479,840   | 581,840   |
|      | 施設関係支出      | 30,653    | 74,080    | 576,773   |
|      | 設備関係支出      | 29,032    | 57,676    | 64,911    |
|      | 資産運用支出      | 210,000   | 130,050   | 290,000   |
|      | その他の支出      | 630,710   | 741,793   | 705,471   |
|      | 資金支出調整勘定    | △ 26,033  | △ 73,631  | △ 111,047 |
|      | 翌年度繰越支払資金   | 487,481   | 456,219   | 445,583   |
|      | 合 計         | 3,747,832 | 3,676,524 | 4,463,093 |

※端数処理(四捨五入)の関係で合計は必ずしも一致しません。



# 費目別 3ヶ年の推移(資金収支計算書)

(単位:千円)





# 連続事業活動収支計算書

(単位 千円)

|         | 科目            | 2019(元)年度   |         | 2020(2)年度   |         | 2021(3)年度   |          |        |
|---------|---------------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|----------|--------|
|         |               | 決算額         | 構成比率    | 決算額         | 構成比率    | 決算額         | 構成比率     |        |
| 教育活動収入  | 事業収入の動部       |             |         |             |         |             |          |        |
|         | 学生生徒等納付金      | 993,854     | 54.24%  | 1,022,311   | 52.90%  | 1,063,778   | 44.46%   |        |
|         | 手数料           | 26,677      | 1.46%   | 25,203      | 1.30%   | 24,172      | 1.01%    |        |
|         | 寄付金           | 4,488       | 0.24%   | 12,231      | 0.63%   | 29,539      | 1.23%    |        |
|         | 経常費等補助金       | 538,834     | 29.41%  | 607,072     | 31.41%  | 659,465     | 27.56%   |        |
|         | 付随事業収入        | 162,834     | 8.89%   | 170,354     | 8.81%   | 199,095     | 8.32%    |        |
|         | 雑収入           | 100,749     | 5.50%   | 57,091      | 2.95%   | 55,202      | 2.31%    |        |
|         | 教育活動収入計       | 1,827,436   | 99.73%  | 1,894,262   | 98.01%  | 2,031,251   | 84.90%   |        |
| 教育活動支出  | 事業支出の動部       |             |         |             |         |             |          |        |
|         | 人件費           | 1,038,059   | 53.07%  | 1,034,079   | 52.36%  | 1,038,747   | 50.64%   |        |
|         | うち、退職給与引当金繰入額 | 43,658      | 2.23%   | 62,163      | 3.15%   | 46,452      | 2.26%    |        |
|         | 教育研究経費        | 616,148     | 31.50%  | 631,661     | 31.98%  | 683,849     | 33.34%   |        |
|         | うち、減価償却額      | 102,026     | 5.22%   | 95,928      | 4.86%   | 95,112      | 4.64%    |        |
|         | 管理経費          | 290,346     | 14.85%  | 299,040     | 15.14%  | 319,198     | 15.56%   |        |
|         | うち、減価償却額      | 25,569      | 1.31%   | 27,033      | 1.37%   | 28,858      | 1.41%    |        |
|         | 徴収不能額等        | 0           | 0.00%   | 22          | 0.00%   | 297         | 0.01%    |        |
|         | 教育活動支出計       | 1,944,553   | 99.42%  | 1,964,802   | 99.48%  | 2,042,091   | 99.56%   |        |
|         | 教育活動収支差額      | △ 117,117   | 0.31%   | △ 70,540    |         | △ 10,840    | △ 14.66% |        |
| 教育活動外収入 | 事業収入の動部       |             |         |             |         |             |          |        |
|         | 受取利息・配当金      | 26          | 0.00%   | 11          | 0.00%   | 4           | 0.00%    |        |
|         | その他の教育活動外収入   | 0           | 0.00%   | 0           | 0.00%   | 0           | 0.00%    |        |
|         |               | 教育活動外収入計    | 26      | 0.00%       | 11      | 0.00%       | 4        | 0.00%  |
|         | 事業支出の動部       |             |         |             |         |             |          |        |
|         | 借入金等利息        | 9,336       | 0.48%   | 9,232       | 0.47%   | 8,447       | 0.41%    |        |
|         | その他の教育活動外支出   | 0           | 0.00%   | 0           | 0.00%   | 0           | 0.00%    |        |
|         | 教育活動外支出計      | 9,336       | 0.48%   | 9,232       | 0.47%   | 8,447       | 0.41%    |        |
|         | 教育活動外収支差額     | △ 9,310     | △ 0.48% | △ 9,221     | △ 0.47% | △ 8,443     | △ 0.41%  |        |
|         | 経常収支差額        | △ 126,427   | △ 0.17% | △ 79,761    | △ 0.47% | △ 19,283    | △ 15.07% |        |
| 特別収入    | 事業収入の動部       |             |         |             |         |             |          |        |
|         | 資産売却差額        | 237         | 0.01%   | 325         | 0.02%   | 263         | 0.01%    |        |
|         | その他の特別収入      | 4,633       | 0.25%   | 38,038      | 1.97%   | 361,141     | 15.09%   |        |
|         |               | 特別収入計       | 4,870   | 0.27%       | 38,363  | 1.99%       | 361,404  | 15.10% |
|         | 事業支出の動部       |             |         |             |         |             |          |        |
|         | 資産処分差額        | 1,950       | 0.10%   | 959         | 0.05%   | 598         | 0.03%    |        |
|         | その他の特別支出      | 0           | 0.00%   | 2           | 0.00%   | 57          | 0.00%    |        |
|         | 特別支出計         | 1,950       | 0.10%   | 961         | 0.05%   | 655         | 0.03%    |        |
|         | 特別収支差額        | 2,920       | 0.17%   | 37,402      | 1.94%   | 360,749     | 15.07%   |        |
|         | 基本金組入前当年度収支差額 | △ 123,507   | -       | △ 42,359    | -       | 341,466     | -        |        |
|         | 基本金組入額合計      | △ 25,091    | -       | △ 25,072    | -       | △ 391,609   | -        |        |
|         | 当年度収支差額       | △ 148,598   | -       | △ 67,431    | -       | △ 50,143    | -        |        |
|         | 前年度繰越収支差額     | △ 2,970,906 | -       | △ 3,108,095 | -       | △ 3,172,841 | -        |        |
|         | 基本金取崩額        | 11,409      | -       | 2,685       | -       | 6,569       | -        |        |
|         | 翌年度繰越収支差額     | △ 3,108,095 | -       | △ 3,172,841 | -       | △ 3,216,415 | -        |        |

(参考)

|         | 決算額       | 構成比率    | 決算額       | 構成比率    | 決算額       | 構成比率    |
|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
| 事業活動収入計 | 1,832,332 | 100.00% | 1,932,636 | 100.00% | 2,392,659 | 100.00% |
| 事業活動支出計 | 1,955,839 | 100.00% | 1,974,995 | 100.00% | 2,051,193 | 100.00% |

※端数処理(四捨五入)の関係で合計は必ずしも一致しません。

# 連続貸借対照表

【資産の部】

(単位:千円)

| 科目        | 年度 | 2019(元)年度 |         | 2020(2)年度 |         | 2021(3)年度 |         |
|-----------|----|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
|           |    | 決算額       | 構成比率(%) | 決算額       | 構成比率(%) | 決算額       | 構成比率(%) |
| 固定資産      |    | 2,629,313 | 82.10%  | 2,660,066 | 83.10%  | 3,177,402 | 81.40%  |
| 有形固定資産    |    | 2,275,463 | 71.05%  | 2,287,233 | 71.45%  | 2,802,119 | 71.79%  |
| 土地        |    | 81,379    | 2.54%   | 81,379    | 2.54%   | 81,379    | 2.08%   |
| 建物        |    | 1,549,358 | 48.38%  | 1,528,785 | 47.76%  | 2,042,120 | 52.32%  |
| 構築物       |    | 224,870   | 7.02%   | 216,575   | 6.77%   | 210,570   | 5.39%   |
| 教育研究用機器備品 |    | 86,091    | 2.69%   | 97,142    | 3.03%   | 104,268   | 2.67%   |
| 管理用機器備品   |    | 13,613    | 0.43%   | 15,761    | 0.49%   | 26,076    | 0.67%   |
| 図書        |    | 306,104   | 9.56%   | 308,800   | 9.65%   | 311,750   | 7.99%   |
| 車両        |    | 14,048    | 0.44%   | 21,851    | 0.68%   | 25,956    | 0.66%   |
| 建設仮勘定     |    | 0         | 0.00%   | 16,940    | 0.53%   | 0         | 0.00%   |
| 特定資産      |    | 340,000   | 10.62%  | 360,000   | 11.25%  | 360,000   | 9.22%   |
| 施設設備特定資産  |    | 340,000   | 10.62%  | 360,000   | 11.25%  | 360,000   | 9.22%   |
| その他の固定資産  |    | 13,850    | 0.43%   | 12,833    | 0.40%   | 15,283    | 0.39%   |
| 長期貸付金     |    | 0         | 0.00%   | 0         | 0.00%   | 0         | 0.00%   |
| その他の資産    |    | 13,850    | 0.43%   | 12,833    | 0.40%   | 15,283    | 0.39%   |
| 流動資産      |    | 573,443   | 17.90%  | 540,927   | 16.90%  | 725,809   | 18.60%  |
| 現金預金      |    | 487,481   | 15.22%  | 456,219   | 14.25%  | 445,583   | 11.42%  |
| 未収入金      |    | 81,409    | 2.54%   | 80,369    | 2.51%   | 274,359   | 7.03%   |
| 貯蔵品       |    | 935       | 0.03%   | 835       | 0.03%   | 1,159     | 0.03%   |
| 仮払金       |    | 3         | 0.00%   | 0         | 0.00%   | 76        | 0.00%   |
| 預託金       |    | 0         | 0.00%   | 0         | 0.00%   | 0         | 0.00%   |
| 前払金       |    | 3,615     | 0.11%   | 3,504     | 0.11%   | 4,632     | 0.12%   |
| 資産の部合計    |    | 3,202,756 | 100.00% | 3,200,993 | 100.00% | 3,903,211 | 100.00% |

## 【負債の部、純資産の部】

(単位:千円)

| 科目 \ 年度     | 2019(元)年度   |          | 2020(2)年度   |          | 2021(3)年度   |          |
|-------------|-------------|----------|-------------|----------|-------------|----------|
|             | 決算額         | 構成比率(%)  | 決算額         | 構成比率(%)  | 決算額         | 構成比率(%)  |
| 固定負債        | 221,430     | 6.29%    | 260,338     | 7.39%    | 473,369     | 13.44%   |
| 長期借入金       | 22,144      | 0.63%    | 12,304      | 0.35%    | 152,464     | 4.33%    |
| 退職給与引当金     | 199,286     | 5.66%    | 239,267     | 6.79%    | 251,793     | 7.15%    |
| 長期未払金       | 0           | 0.00%    | 8,767       | 0.25%    | 69,112      | 1.96%    |
| 流動負債        | 814,188     | 23.12%   | 815,876     | 23.17%   | 963,597     | 27.36%   |
| 短期借入金       | 479,840     | 13.62%   | 459,840     | 13.06%   | 588,880     | 16.72%   |
| 未払金         | 25,795      | 0.73%    | 61,249      | 1.74%    | 47,199      | 1.34%    |
| 預り金         | 132,334     | 3.76%    | 110,485     | 3.14%    | 127,494     | 3.62%    |
| 前受金         | 176,219     | 5.00%    | 184,302     | 5.23%    | 200,024     | 5.68%    |
| 負債の部計       | 1,035,618   | 29.41%   | 1,076,214   | 30.56%   | 1,436,966   | 40.80%   |
| 基本金         | 5,275,234   | 149.78%  | 5,297,620   | 150.42%  | 5,682,660   | 161.35%  |
| 第1号基本金      | 5,147,234   | 146.15%  | 5,169,620   | 146.79%  | 5,554,660   | 157.72%  |
| 第4号基本金      | 128,000     | 3.63%    | 128,000     | 3.63%    | 128,000     | 3.63%    |
| 繰越収支差額      | △ 3,108,096 | △ 88.25% | △ 3,172,841 | △ 90.09% | △ 3,216,415 | △ 91.33% |
| 翌年度繰越収支差額   | △ 3,108,096 | △ 88.25% | △ 3,172,841 | △ 90.09% | △ 3,216,415 | △ 91.33% |
| 純資産の部合計     | 2,167,138   | 61.53%   | 2,124,779   | 60.33%   | 2,466,245   | 70.03%   |
| 負債及び純資産の部合計 | 3,202,756   | 100.00%  | 3,200,993   | 100.00%  | 3,903,211   | 100.00%  |



## 財産目録

|   |            |                |                 |
|---|------------|----------------|-----------------|
| 一 基本財産  |            |                | 2,802,118,934 円 |
| 1 土地  |            |                |                 |
| 鎮西学院大学校地  | 28,587.00  | m <sup>2</sup> | 19,355,410 円    |
| 鎮西学院高等学校校地  | 76,208.67  | m <sup>2</sup> | 60,588,600 円    |
| 鎮西学院幼稚園校地   | 3,239.00   | m <sup>2</sup> | 1,435,077 円     |
| 計   | 108,034.67 | m <sup>2</sup> | 81,379,087 円    |
| 2 建物  |            |                |                 |
| 法人本部建物(短大閉学記念ブロンズ銘板他)   |            |                | 12,183,993 円    |
| 鎮西学院大学校舎  | 9,842.39   | m <sup>2</sup> | 1,142,890,317 円 |
| " 寄宿舍   | 1,437.27   | m <sup>2</sup> | 36,611,511 円    |
| 鎮西学院高等学校校舎  | 11,971.67  | m <sup>2</sup> | 650,725,927 円   |
| " 寄宿舍   | 3,499.02   | m <sup>2</sup> | 198,795,821 円   |
| 鎮西学院幼稚園園舎   | 630.72     | m <sup>2</sup> | 912,341 円       |
| 計   | 27,381.07  | m <sup>2</sup> | 2,042,119,910 円 |
| 3 図書  | 94,776     | 冊              | 311,749,830 円   |
| 4 教具・校具・備品  | 3,091      | 点              | 130,343,950 円   |
| 5 構築物   | 194        | 件              | 210,570,473 円   |
| 6 車両  | 28         | 台              | 25,955,684 円    |
| 計   |            |                | 678,619,937 円   |
| 二 運用財産  |            |                | 1,101,092,043 円 |
| 1 預金、現金   |            |                | 445,582,645 円   |
| 2 貯蔵品   |            |                | 1,159,353 円     |
| 3 未収入金  |            |                | 274,359,437 円   |
| 4 差入保証金   |            |                | 5,224,667 円     |
| 5 仮払金   |            |                | 75,716 円        |
| 6 前払金   |            |                | 4,632,283 円     |
| 7 長期預託金   |            |                | 551,308 円       |
| 8 電話加入権   |            |                | 2,353,298 円     |
| 9 ソフトウェア  |            |                | 7,103,336 円     |
| 10 出資金  |            |                | 50,000 円        |
| 11 施設設備特定預金   |            |                | 360,000,000 円   |
| 三 負債額   |            |                | 1,436,966,294 円 |
| 1 固定負債  |            |                | 473,369,458 円   |
| (1) 日本私立学校振興・共済事業団  |            |                | 150,000,000 円   |
| (2) 市中金融機関  |            |                | 2,464,000 円     |
| (3) 退職給与引当金   |            |                | 251,793,118 円   |
| (4) 長期未払金   |            |                | 69,112,340 円    |
| 2 流動負債  |            |                | 963,596,836 円   |
| (1) 短期借入金   |            |                | 588,880,000 円   |
| (2) 前受金   |            |                | 200,024,190 円   |
| (3) 未払金   |            |                | 47,198,417 円    |
| (4) 預り金   |            |                | 127,494,229 円   |
| 四 基本財産＋運用財産   |            |                | 3,903,210,977 円 |
| 五 純資産(四－三)  |            |                | 2,466,244,683 円 |
| $\frac{\text{総負債(三)} - \text{前受金}}{\text{総資産(四)}} \times 100$ |            |                | 31.69%          |

# 監査報告書


学校法人 鎮西学院


理事長 重松史郎 殿

評議員会議長 殿

令和4年5月24日

学校法人 鎮西学院

監事 光石尚彦 

監事 宇田伊宏 

私たちは、学校法人鎮西学院の監事として、私立学校法第37条第3項に基づいて同学院の令和3年度(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)における、学校法人の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況について監査を行いました。

私たちは監査にあたり、理事会その他重要な会議に出席するほか理事から業務の報告を聴取し、重要な決済書類等を閲覧するなど必要と思われる監査手続を実施しました。

監査の結果、私たちは、学校法人の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況に関し、不正の行為又は法令若しくは寄付行為に違反する重大な事実はないものと認めました。

以上